

## المبحث الثاني: تغيير الاتجاهات في العمل السياحي ووظائفها وطبيعتها.

### ◆ تغيير الاتجاهات في العمل السياحي: عندما يكون هناك سعي ومحاولة لتغيير

اتجاهات الأفراد في بيئة العمل السياحي، ومهما كانت الأساليب التي يمكن إتباعها في محاولة التغيير، فإنه ينبغي التتبه إلى عدد من العوامل التي تؤثر في عملية تغيير الاتجاهات، منها:

1. مدى الثقة في مصدر الرسالة الموجهة إلى الأفراد. ويقصد بذلك الشخص الذي يقوم بتبلیغ الأفراد بفكرة معينة، فهل هو شخص خبير في المجال الذي يتكلم عنه، وله خبرات أو مر في أحداث يمكن الاعتداد بها عند الحديث في الموضوع، وهل يتحدث من أجل مصلحة شخصية لذاته أم يهدف لتحقيق مصلحة عامة لمن يستمعون إليه.
2. مدى التوتر الذي تثيره الرسالة الموجهة إلى الأفراد. ويقصد بذلك أن أي إعلان أو تبلیغ للأفراد يمكن أن يثير لديهم قدرًا من الخوف أو التوتر الذي يؤدي لتقليل الدافع إزاء سلوك معين، ويساعد على تغيير الاتجاه لديهم، إلا أن الإفراط في استثارة النواحي الانفعالية يمكن أن يؤدي إلى نتيجة عكسية مثل الإصرار على أداء السلوك غير المرغوب.
3. نوعية الأفراد الذين توجه إليهم الرسالة المتعلقة بتغيير الاتجاهات نحو البيئة. حيث يختلف الأفراد بطبيعة الحال اختلافات بيئية في خبراتهم وما يتتوفر لديهم من معلومات حول موضوع الرسالة والطريقة المناسبة لمخاطبتهم، والعلاقات الاجتماعية التي تربط بينهم، ودرجات التأثير المتبادلة بينهم كأفراد وكجماعات صغيرة تكون جماعة أكبر.
4. مدى الاتفاق بين المعايير الاجتماعية السائدة والاتجاهات المطلوب تغييرها، ذلك أن الفرد قد يغير من اتجاهاته ليس بسبب افتتاحه الشخصي بضرورة هذا التغيير بل لأن السائد في مجتمعه يتطلب منه هذا التغيير.

5. مدى التوازن الذي يستطيع الفرد أن يحققه لذاته من الآراء التي تكون متعارضة عن طريق الرسائل والتبلیغات المختلفة والموجهة إليه والتي تستهدف تغيير اتجاهاته نحو أمر معين. ذلك أن الفرد عندما يتعرض لآراء قد تبدو له متعارضة أو قد ينشب بسببها نوع من الصراع فإنه من الطبيعي

أن يتوجه نحو التخلص من هذا التعارض أو نحو تقليل هذا الصراع والوصول إلى حالة من الانسجام الذهني أو التوازن الذي يوجه سلوكه.

6. وبصفة عامة فإنه يجب المزج والأخذ بالأسلوبين معًا واستخدام التبليغات والرسائل الموجهة بوسائل مختلفة، وفي نفس الوقت استخدام الحواجز والمكافآت والعقاب حيث إن استخدامها في وقت واحد يؤدي إلى التكامل والتفاعل بينهما بحيث يساعد على تغيير الاتجاهات البيئية بشكل إيجابي وفعال.

❖ **وظائف الاتجاهات في العمل السياحي:** - تؤدي الاتجاهات عدداً من الوظائف على المستوى الشخصي والاجتماعي ، بحيث تمكن الفرد من معالجة الأوضاع الحياتية المختلفة على نحو متمر وفعال ، وأهم هذه الوظائف هي:-

1. **وظيفة منفعية :** تشير هذه الوظيفة إلى مساعدة الفرد على إنجاز أهداف معينة تمكنه من التكيف مع الجماعة التي يعيش معها ، لأنها يشكل اتجاهات مشابهة لاتجاهات الأشخاص الهامين في بيئته ، والأمر الذي يساعد على التكيف مع الأوضاع الحياتية المختلفة والنجاح فيها ، وذلك بإظهار اتجاهات تبين تقبله لمعايير الجماعة وولاء لها .

2. **وظيفة تنظيمية واقتصادية :** يستجيب الفرد طبقاً للاتجاهات التي يتبعها إلى فئات من الأشخاص أو الأفكار أو الحوادث أو الأشياء أو الأوضاع ، وذلك باستخدام بعض القواعد البسيطة المنظمة التي تحدد سلوكه حال هذه الفئات ، دون ضرورة اللجوء إلى معرفة جميع المعلومات الخاصة بالموضوعات أو المبادئ السلوكية التي تمكنه من الاستجابة للمثيرات البيئية المتباعدة على نحو ثابت ومتسلق ، وتحول دون ضياعه في متأهله الخبرات الجزئية .

3. **وظيفة تعبيرية :** توفر الاتجاهات للفرد فرص للتعبير عن الذات ، وتحديد هوية معينة في الحياة المجتمعية ، وتسمح له بالاستجابة للمثيرات البيئية على نحو نشط وفعال ، الأمر الذي يضفي على حياته معنى هاماً ، ويتجنبه حالة الانعزal أو اللامبالاة .

٤. وظيفة دفاعية : تشير الدلائل إلى أن اتجاهات الفرد ترتبط بحاجاته ودوافعه الشخصية أكثر من ارتباطها بالخصائص الموضوعية أو الواقعية لموضوعات الاتجاهات، لذلك قد يلجأ الفرد أحياناً إلى تكوين اتجاهات معينة لتبرير بعض صراعاته الداخلية أو فشله حال أوضاع معينة للاحتفاظ بكلامته وثقته بنفسه ، أي أنه يستخدم هذه الاتجاهات للدفاع عن ذاته .

### ◆ طبيعة الاتجاهات لدى السائح:-

- حديث الكفين: حين يمد مقدم الخدمة يده لمساقحة مستهلك يقوم بذلك أما بحيوية وحرارة واندفاع للتعبير عن الترحيب والحفاوة والسعادة بقاء ذلك المستهلك، او ببطء وليونة وتکاسل كتعبير عن اللامبالاة والفتور وعدم الاهتمام أحياناً، وفي اندفاع عاطفي تكون المساقحة باليدين معاً وهزهما تعبراً عن تحية ودودة.
- حديث الذراعين: عندما يجلس مقدم الخدمة مكتوف الذراعين عند أعلى الصدر في اتجاه معاكس ويقبض احدى اليدين على الكوع الآخر يعكس هذا مظهراً عدوانياً أو حركة عصيان.
- لغة الاستماع: حين يتحدث مقدم الخدمة لمستهلكها فان جسد الاخير يعلن اليه اما انه ينصت اليه ويستمع لما يقول، او ان كلامه يثير الملل ويبعد الضجر، فإذا جلس المستهلك منتصب الجسد مركزاً عينيه على مقدم الخدمة فانه يسمع باهتمام، اما اذا جلس مسترخياً ونظرات عينيه مشتلة بعيدة عنه ، فانه يعلن ان حديثه لا يثير الاهتمام ويصيبه بالضجر والملل.
- حديث الاصابع والاظافر: عندما يستخدم مقدم الخدمة السبابية في تأكيد كلامه فانه يفرض رأيه ويتخاذ موقف الموجه والمعلم بشكل سيادي، وعندما يكون مستمعاً ويتحقق في اصابعه واظافر اصابعه فأنه يركز بعيداً عما يقوله مستهلك الخدمة. اما النقر بأظافره على المائدة فأنه يطلب من المستهلك ان ينهي حديثه، علما ان النقر بالاظافر عادة غير محببة.
- لغة الرأس والوجنة والكوعين: حين يضع مقدم الخدمة الكوعين على المائدة ويضغط بسبابته داخل وجنته فانه يخبر مستهلك الخدمة انه يستمع اليه بتركيز. اما حين يجلس مقدم الخدمة مسترخياً ويتكئ بکوعيه على مسند الذراعين ويضغط بالسبابة على وجنتيه فانه يعبر عن ضجره.