

محاضرة في النمو السياحي والتنمية السياحية وابعادها ودراسة العراق أنموذجا

.. لطلبة الماجستير في العلوم السياحية

استاذ الاقتصاد الساحي /الهام خضير شبر / كلية العلوم السياحية /الجامعة

المستنصرية.. ٢٠١٥-٢٠١٦

قبل ان ندخل في توضيح النمو السياحي والتنمية السياحية علينا ان نوضح اولا ماهو النمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية.

ينقسم الفكر الاقتصادي في تعريفه للتنمية إلى تيارين رئيسين احدهما يمثل الفكر

الاقتصادي في الغرب ، ويستمد مفهومه من تجربة النمو الاقتصادي الغربي ولا يميز غالبا بين

النمو والتنمية ، إما التيار الأخر فيمثله اقتصاديو العالم الثالث حيث تأثر هذا التيار بنتائج

التجارب التنموية في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي ولاسيما تجربة أمريكا الجنوبية

وبعض الدول الآسيوية ، إذ عجز النمو الاقتصادي في هذه البلاد عن رفع مستوى معيشة

المواطنين وحل مشاكلهم وبذلك ينبغي التأكيد على التفرقة بين :

–النمو الاقتصادي-economic growth

والتنمية الاقتصادية economic development

● **النمو الاقتصادي** يعني وجود ناتج أو مخرجات أكثر وقد يتضمن مدخلات أكبر تؤدي إلى مخرجات أكبر ، وقد ينتج من كفاءة أكبر... وهو الزيادة الحقيقية في الناتج القومي ، وفي حصة الفرد منه ، خلال فترة زمنية محددة. وهناك ثلاثة أنواع من النمو: النمو التلقائي (spontaneous growth) ، والنمو العابر (transient growth) ، والنمو المخطط (planned growth)

**\*\*النمو التلقائي:** ينبع بشكل عفوي من القوى الذاتية التي يملكها الاقتصاد الوطني دون إتباع أسلوب التخطيط العلمي على المستوى الوطني أو القومي

**\*\*النمو العابر:** يأتي استجابة لبروز عوامل طارئة لا تلبث إن تزول، وبالتالي يزول معها النمو الذي أحدثته، وهو لا يملك صفة الاستمرارية والثبات

**\*\*النمو المخطط:** يحدث نتيجة عملية تخطيط شاملة لموارد المجتمع ومتطلباته. وترتبط فاعلية هذا النمط من النمو بقدرة المخططين وبواقعية الخطط المرسومة وبفاعلية التنفيذ والمتابعة وبمشاركة الجماهير الشعبية في عملية التخطيط على جميع مستوياته

بينما التنمية الاقتصادية لا تعني فقط المزيد من الناتج ولكن أيضا أنواع مختلفة من الناتج عما أنتج من قبل ، وكذلك التغييرات في الترتيبات الفنية والمؤسسية التي يتولد عنها الناتج. وكما تتجه التنمية الاقتصادية إلى ما هو ابعـد من ذلك لتتضمن تغييرات في تركيب الناتج وفي الأحجام النسبية لإسهامات مختلف المدخلات للعملية الإنتاجية.

ويشير أغلب الاقتصاديون بأن التنمية هي "عملية زيادة الدخل القومي الحقيقي واضطراد هذه الزيادة خلال فترة زمنية طويلة ، بحيث تكون هذه الزيادة أكبر من عدد السكان (أي معدل الزيادة في نمو الدخل أكبر من معدل زيادة عدد السكان) بحيث يكون هناك تغير في هيكلية الاقتصاد في الدول .

كما عرفها تودارو ميشيل بأنها ((عملية متعددة الأبعاد تشمل النمو كما عرفها الاقتصادي فضلا عن تغيرات ضرورية في البنى الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والاتجاهات للإفراد والمؤسسات الوطنية ومحاولة القضاء على الفقر وتقليل البطالة وإعادة توزيع الدخل بطريقة أكثر عدالة ))

اذن النمو الاقتصادي يتضمن مؤشرات كميته فقط ، بينما التنميه  
تتضمن مؤشرات كميته ونوعيه فهي عمليه مركبه تتضمن النمو  
كاحد عناصرها المهمه. وتتضمن تغييرات سياسيه و اقتصاديه  
واداريه واجتماعيه وثقافيه وحتى تكنولوجيه لتكون مؤثره في  
المجتمع والاقتصاد بشكل شامل واكثر عداله

## استراتيجيات التنمية وسنتناول اثنتين\*\*:-



الاولى:- استراتيجية التنمية عل أساس الاحلال محل الواردات أي

سياسة التوجه الى الداخل والتي تهدف الى اشباع حاجات السوق

المحلية في ظل درجة عالية من الحماية الكمركية (أنتاج السلع التي

مستوردة حالياً) ولكن عجزت بعض البلدان التي أتبعته هذه

الأستراتيجية أستكمال حلقات التصنيع وبقيت صناعتها مقتصرة على

أنتاج المواد الأستهلاكية او نصف مصنعة مع أستمرار تبعيتها للخارج

ولا سيما في مجال أستيراد منتجات الصناعات الكبيرة والثقيلة.



الثانية:- سترراتيجية التنمية على أساس تشجيع تنمية الصادرات:-

اي سياسة التوجه الى الخارج وتنوع الصادرات من خلال إنتاج السلع والخدمات ذات الميزة النسبية والتي تحقق ميزات تنافسية وتحقق وفورات خارجية من خلال الاستفادة من أستغلال إمكاناتها المادية والبشرية المتاحة وبتكاليف منخفضة محلياً، الا ان هذه السياسة أدت الى تفاقم مشكلات داخلية لهذه البلدان وأوقعتها أسيرة لعلاقتها والتبعية للخارج ولا سيما في الميدان التقني.ولكن نجد معظم الدول النامية قامت بتوظيف كلتا الأستراتيجيتين بدرجات متفاوتة مع التركيز على احدهما في وقت معين وعلى الثانية في وقت آخر



ولذلك ظهرت آراء من خلال سياسة الاعتماد على الذات ، اي  
الانطلاق في التنمية من إمكانات البلد ومصادره وميزاته لأن الاستفادة  
من المصادر والطاقات الموجودة ، حتى ولو لم تؤد الى التصنيع  
الشامل، تحقق وفورات كبيرة وتبني اقتصاداً أقل اعتماد على  
الخارج.والاعتماد على الذات لا يعني الانغلاق أو الانعزال عن العالم  
وأنما يعني حسن الاستفادة من الطاقات المتوافرة بغية الحصول على  
موقع أفضل في الموزاييك العالمي الذي يقوم أساساً على قانون  
الميزات النسبية، أي ان التصنيع ضروري لكل اقتصاد بشرط ان  
يرتبط بميزات البلد المتاحة كأن تكون إمكانات زراعية أو سياحية  
مثلاً وهي نقطة مهمة يجب ان تتطرق منها عند اختيار نمط التنمية  
الملائمة.

وتبرز سياسات أخرى تهتم بتحديد الأولويات التي يتم أستناداً إليها اختيار المشروعات الأستثمارية في إطار عملية التنمية بما يتضمنه ذلك من تحديد لحجم الأستثمار وتوزيع هذا الأستثمار على مجالاته المختلفة وسنركز على سياستين:

الأولى: سياسة النمو المتوازن: والتي نادى بها راجنار نركس (R.Norks) ويقترح ان يتم كسر (الحلقة المفرغة) للتخلف وتوجيه النمو أساساً نحو السوق الداخلية وذلك بتوظيف رؤوس الاموال في عدد كبير من القطاعات الإنتاجية (برنامج التنمية الضخمة والمتلاحقة وما يسمى بالدفعة الكبيرة) (Big push) وهذه السياسة لا تتوافق مع ظروف أغلب الدول النامية ذات المستوى المنخفض في الدخل ولا تتوفر معه محفزات الأستثمار الممثلة بالطلب ولأنها تركز على أنتاج سلع أستهلاكية على حساب إقامة الصناعات الإنتاجية يؤدي الى تثبيت حالة ازدواجية الأقتصاد

أما الثانية:- سياسة النمو غير المتوازن والتي نادى بها هيرشمان

(Hirishmen) وقبله فرانسوا بيروا وترتكز على أهم المشروعات

التي تتميز بتفوقها على غيرها في تحفيز النمو للمشروعات الأستثمارية الأخرى

ويعتمد على مبدأ الوفورات الخارجية كونه يؤكد على فكرة الترابط بين

المشروعات الأستثمارية من خلال آثار الدفع الى الامام وآثار الدفع الى الخلف

ويطلق على هذه المشروعات الاستثمارية بـ (القائدة) كونها تقود عملية النمو

ويرى هيرشمان ان أفضل وسيلة لتحقيق النمو الأقتصادي هي توليد أختلال

متعمد في الأقتصاد ويشير الى ان البلدان المتقدمة أنطلقت بداية من بعض

الأنشطة والقطاعات التي حفزت أنشطة وقطاعات أخرى، وهناك اعتراضات على

هذه السياسة كون أغلب الدول النامية تواجه عوائق في الأستثمار والأستيراد

من الخارج وصعوبة في عملية اتخاذ القرار الأستثماري وتحديد المشاريع

القائدة بسبب النقص في القدرات والكفاءات التي تتصل بتوفير المعلومات

وآخذ القرار.



ويرى أغلب الكتاب والباحثين في أقتصاديات السياحة ان سياسة النمو غير المتوازن هي المناسبة لتطبيقها في الدول ذات الأمكانيات السياحية المتميزة ليكون القطاع السياحي احد القطاعات الرائدة والقائدة لعملية النمو الاقتصادي في تلك الدول ما دامت تساهم في تحقيق زيادة في الناتج القومي الاجمالي والدخل القومي وتوليد فرص عمل وحل مشكلة البطالة وتساهم في الحصول على العملات الاجنبية لتمويل المشاريع الاستثمارية في القطاع السياحي ذات الاولوية والاهمية لتحفيز باقي القطاعات الاقتصادية الاخرى على النمو وكذلك مساهمتها في تحقيق التنمية المتوازنة والمستدامة بين اقاليم البلاد اضافة الى اثارها الاجتماعية والثقافية والبيئة الاخرى

## مفهوم التنمية السياحية وابعادها :

١- مفهوم التنمية السياحية : للتنمية السياحية مفاهيم متعددة تعكس وجهة نظر والزاوية التي يعتقدونها المفكرون والباحثون في المجال السياحي سنذكر بعض الآراء في مفهوم التنمية السياحية.

عرفها عبد الوهاب " بأنها عملية يبدأ تنفيذها بعد دراسة علمية كاملة ومخططة داخل إطار التخطيط المتكامل للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية داخل الدولة ككل أو داخل إقليم من الدولة تتجمع فيه مقومات التنمية السياحية من عناصر جذب طبيعية وحضارية أو أيهما". وهنا يؤكد عبد الوهاب على أهمية التخطيط كأسلوب امثل للوصول إلى التنمية السياحية .

- وعند عبد الرحمن هي (عملية التكامل الطبيعي والوظيفي يبين عدد من العناصر الطبيعية الموجودة في المنطقة والمرافق العامة التي يتحتم وجودها كأساس لأقامة الاستثمارات السياحية وكذلك مجموعة الأنشطة التنظيمية لمقابلة احتياجات السياحين)

- ويعرف ماكنتوش التنمية السياحية بأنها (جزء من خطة تنموية شاملة عادة ما تكون مشتركة بين القطاعين العام والخاص ، فكل منهما يشترك في أجزاء معينة من المشروع فالحكومة توفر عادة خدمات البنية التحتية مثل الماء والنقل ، والقطاع الخاص يوفر البنية الفوقية مثل المطاعم والفنادق ومرافق الترفيه ومناطق التسوق وغيرها) .

و من المهم ان تكون التنمية السياحية جزء لا يتجزء من التنمية الوطنية الشاملة و يجب ان تتضمن نفس مقوماتها من أجل تحقيق اهدافها المرسومة.اي ان اهداف التنمية السياحية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية تصب في اهداف التنمية الشاملة. - ولذلك عرفت الهام شبر التنمية السياحية هي (قيام الدول ذات الامكانيات السياحية بدفع المتغيرات السياحية لديها باتجاه النمو بمعدلات أعلى من اجل تحقيق اهداف التنمية الوطنية الشاملة.

## ٢- أبعاد التنمية السياحية: والتنمية السياحية في الدول النامية ابعاد رئيسية وهي:.

١- احداث تغيير بنائي في هيكل القطاع السياحي وما يتبع ذلك من تغيير في شكل ونوع المنتج السياحي لمسايرة الركب العالمي في الطلب السياحي.

ب-تحقيق معدلات نمو سريعة وعالية كل سنة تفوق معدلات النمو التي يمكن ان تتحقق في ظل الظروف العادية ، بحيث تتمكن البلاد من خلال فترة محددة من تحسين المركز النسبي للقطاع السياحي او تعديل نصيبها من حركة السياحة العالمية.

ج-استراتيجية واقعية تنبثق من الاوضاع الاقتصادية السائدة وكذلك من الاهداف المطلوب تحقيقها. وهناك عدة عوامل تحدد وضع هكذا استراتيجية مثل (توفير الخبرة الفنية خاصة" لطبقة المديرين والمنظمين والفنيين ولواضعي الخطط وتنفيذها وادارة المشروعات السياحية، وكذلك دراسة طبيعة الاسواق الحالية والمحتمله ومشروعات التمويل ومدى مساهمة القطاع العام والقطاع الخاص والقطاع الحكومي ، وتوفر المناخ الاقتصادي والاجتماعي والمستوى الثقافي

من التكاليف الثابتة عنصرا أساسيا في التنمية

هنا يجب ان نفرق بين النمو السياحي والتنمية السياحية.

فالنمو السياحي:- هو هدف يتحقق طبيعياً تبعاً لتدفق العناصر

الانتاجية من رأس مال في شكل مؤسسات سياحية أو موارد بشرية أو

طبيعية، وكذلك تبعاً لزيادة إنتاجية هذه العناصر، أما التنمية السياحية

فلا بد من تدخل أيجابياً من جانب الهيئات الرسمية المسؤولة لأعطاء

الأهمية لهذا القطاع من حيث معدلات الاستثمار، الموارد البشرية، دفع

عملية التقدم التقني، إجراء تعديلات هيكلية في القطاع نفسه.. الخ).

أذن التنمية السياحية تعمل على دفع المتغيرات السياحية في المجتمع

لنمو بأسرع من معدل النمو الطبيعي، أي التنمية السياحية في هذه

الحالة نمواً أراضياً مدفوعاً، وهنا يتدخل التخطيط السياحي باعتباره

أسلوباً علمياً يستهدف تحقيق أكبر معدل ممكن من النمو السياحي بأقل

تكلفة ممكنة وفي أقرب وقت مستطاع .

أذن تلقائية النشاط السياحي في الدول النامية ومنها (العراق) وفي ظروفه الحالية لا تعمل على دفع عجلة النمو السياحي ما لم يلجأ الى التخطيط السياحي حيث يعتبر ضرورة من ضرورات التنمية السياحية.

ويعرف الروبي التخطيط السياحي بأنه ( رسم صورة تقديرية مستقبلية للنشاط السياحي في دولة معينة وفي فترة زمنية محددة، ويقتضي ذلك حصر الموارد السياحية في الدولة من اجل تحديد أهداف الخطة السياحية وتحقيق تنمية سياحية سريعة ومنتظمة من خلال إعداد وتنفيذ برنامج متناسق يتصف بشمول فروع النشاط السياحي ومناطق الدولة السياحية)

ومن أهم عوامل نجاح التخطيط للتنمية السياحية:-

١- ان تكون خطة التنمية السياحية جزء لا يتجزء من الخطة القومية الشاملة الوطنية.

٢- يجب ان تحقق التوازن بين القطاعات الاقتصادية المختلفة.

٣- يتم اعتبار تنمية القطاع السياحي كأحد الخيارات الاستراتيجية للتنمية الوطنية.

٤- على ان تكون هذه الصناعة جزءاً من القطاعات الإنتاج في الهيكل الاقتصادي للدولة.

٥- قيام الدولة بتحديد مستوى النمو المطلوب حجم التدفق السياحي.

٦- يجب ان يتم تحديد دور كل من القطاعين العام والخاص في عملية التنمية.

٧- التركيز على علاقة التنمية السياحية بالنشاط الاقتصادي العام أو تحديد علاقة ذلك بالمحافظة على البيئة

**\*\* الفجوة بين العوائد الاقتصادية والاجتماعية النظرية للتخطيط السياحي وبين النتائج العملية تم تناولها(د. تودارو ميشيل) بشكل عام لتحديد أسباب فشل الخطة في الدول النامية واهمها:**

١- القصور في الخطط وتنفيذها والبعض منها لن ينفذ إطلاقاً.

٢- المعلومات غير كافية ولايعتمد عليها.

٣- عدم التوقع للأضطراب والتقلب الاقتصادي الداخلي والخارجي.

٤- الضعف المؤسسي وأنفصال هيئات التخطيط عن وحدات اتخاذ القرار،

ولا يوجد حوار مستمر بين المخططين والإداريين والأقتصاديين، عدم كفاءة الموظفين الحكوميين والبيروقراطية... ناهيك عن وجود أهداف خاصة للقادة السياسيين والفساد الإداري والرغبات المتعارضة لأكثر من جهة متخصصة او غير متخصصة.

٥- عدم وجود الإرادة السياسية (لأنه التزام القادة السياسيين لعملية التنمية تعتبر شرطاً ضرورياً للقيام بالأصلاح وبدونه يصبح الأمل مستحيلاً .

وهذه الاسباب جميعها او بعض منها ان وجدت فهي تسبب مشاكل ومعوقات امام تحقيق اهداف التنمية السياحيه المطلوبه مثل:

١-مشاكل في التخطيط والتنفيذ ( تاتي من عدم تبني استراتيجيه واقعيه للتنميه السياحيه في بعض البلدان )

٢-وضعف كبير في القدرة التنافسيه على التسويق للموارد السياحيه

٣-وقصور نظم المعلومات واهمال دور المعلومات والاحصاءات في مواكبه التغيرات الحاصله في السوق السياحيه محليا ودوليا .

٤-واهمال دور القطاع الخاص كمشارك ومنافس في مشاريع التنميه .

٥-اضافه الى عدم الاستقرار السياسي والامني والاقتصادي

٦-ضعف البنيه التحتيه الاساسيه

٧-ضعف الوعي المجتمعي السياحي والثقافي-

٨- وسوء توجيه وتوزيع الاستثمارات السياحيه بين اقاليم البلاد.

٩-ضعف التنسيق بين الجهات المعنيه بالتنميه والاستثمار السياحي.

١٠- والنقص في الخبرات الكفوءة مما يؤدي الى سوء ادارة التنميه السياحيه

وبالتالي يؤثر سلبا على عمليه صنع واتخاذ القرار المناسب

السؤال المطروح هنا هل يمكن للسياحة ان تختار كستراتيجيه  
لدعم للنمو الاقتصادي في العراق ؟  
للاجابه على هذا السؤال علينا اولاً ان نتعرف على السمات التنمويه  
للاقتصاد العراقي:-

- المحور الأول:- السمات التنموية للعراق والممتدة لأكثر من أربعين عاماً  
أضفى على العملية التنموية جملة سمات أهمها:
- ١- الإيرادات النفطية المصدر الوحيد والأساس لتمويل عملية التنمية في العراق مما أضعف دور وأهمية مصادر التمويل الأخرى وخاصة الضرائب وسبب ذلك يعود الى عجز السياسات التنموية القطاعات عن توليد فائض اقتصادي يساهم بشكل فاعل في عملية التمويل.
  - ٢- المركزية أسلوب في إدارة الأقتصاد العراقي جعل القطاع العام هو القائد لعملية التنمية ويرافقه تهميش دور القطاع الخاص.

٣- التراكم الرأسمالي عملية تحققت وفقاً لأسلوب تراكم التحويلات النفطية الى القطاعات الاقتصادية على شكل موجودات ثابتة وأستمر الحال على ذلك دون تعزيز لتراكم رأس المال من خلال التقدم التكنولوجي والأرتقاء بمعدلات الأنتاجية مما أفرغ معدلات النمو المتحققة في الناتج المحلي الأجمالي والتراكم الرأسمالي من محتواها الحقيقي وجعلها غير معبرة عن تنمية حقيقية ومستدامة لذلك كانت عرضة للأنهيار لأي أزمة اقتصادية أو غير اقتصادية.

٤- غياب القاعدة الفكرية والعملية للتنمية البشرية المستدامة عند توزيع الدخل ما بين الأستثمار والأستهلاك مما جعل العملية التنموية بعيدة عن مقاييس التنمية المستدامة لتحسين نوعية الحياة.

٥- أنقسام وعدم أتساق وتتاغم صفات ميزت فروع السياسة الاقتصادية عند التطبيق وتحديداً السياسيتين المالية والنقدية، مما فاقم من حدة الأزمات التي تعرض لها الأقتصاد العراقي كالبطالة والتضخم وتفشي ظاهرة الفساد الإداري..

مما تقدم من السمات التنموية للأقتصاد العراقي والتي أثرت سلبياً على دور ومساهمة القطاعات الأقتصادية في العملية التنموية منها أيضاً القطاع السياحي الذي أصلاً لم يأخذ الأهتمام الكافي بل تجاهل بأهميته الأقتصادية والأجتماعية في الخطط التنموية الوطنية السابقة ولحد الآن لأنها لم تتناسب مع إمكانيات العراق السياحية الفريدة من نوعها في العالم والتي لو تم أستغلالها بالشكل الامثل والكفوء لرفع من قدرة العراق التنافسية على مستوى التجارة الدولية وزاد من حصته في السوق السياحي العالمي وسيكون له الأثر الأيجابي الملموس على المتغيرات الأقتصادية والأجتماعية خلال المراحل المختلفة للتنمية في البلاد

**المحور الثاني :- العلاقة بين أهداف التنمية السياحية والأهداف الاستراتيجية للخطة التنموية الوطنية الشاملة.**

**علينا اولاً ان نوضح الاهداف الاستراتيجية للخطة الوطنية (٢٠١٠-٢٠١٤)**

١- العمل على زيادة الناتج المحلي الأجمالي بنسبة ٣٨,٩ % كمعدل نمو سنوي خلال الخطة.

٢- العمل على تنويع الأقتصاد والذي يعتمد بشكل كبير للغاية على إيرادات النفط الى أقتصاد يتسم بزيادة تدريجية في نسبة مساهمات القطاعات الأخرى في الناتج المحلي الأجمالي وبخاصه القطاعات

الانتاجية(الزراعة،الصناعة،السياحة..الخ) وبمشاركة متنامية للقطاع الخاص .

٣-العمل على تحسين زيادة مستوى الانتاجية وتطوير مستوى المنافسة في

قطاعات الاقتصاد كافة ،بالذات الانشطة ذات الميزة التنافسية وعلى امتداد

مناطق المحافظات في العراق كافة وذلك من اجل ضمان وتاكيد اقتصاداً متعافياً

بشكل مستمر للعراق.

٤- العمل على تحقيق زيادة في معدل التشغيل وبشكل خاص ما بين السكان من الشباب والنساء وذلك من خلال تفعيل دور القطاع الخاص في التشغيل وبما يؤمن تخفيض معدلات البطالة العالية التي يشهدها العراق حالياً ١٥ % بما في ذلك البطالة الموسمية والمقنعة وما يرتبط بالبطالة من مشاكل اجتماعية ويتوقع توليد بين (٣-٤,٥) مليون فرصة عمل نتيجة تنفيذ الخطة.

٥- زيادة وتحسين كمية ونوعية المياه المجهزة للاستهلاك البشري على الامدين المتوسط والطويل ومضاعفة نسبة التغطية لمشاريع الصرف الصحي مكانياً لتشمل المحافظات كافة.

٦- العمل على تخفيف الفقر الواسع الانتشار حالياً في العراق، وذلك من خلال العمل على توليد فرص عمل ودخل مستدامين وتأمين الخدمات الاجتماعية الأساسية للفقراء وكذلك تأمين التاهيل والتدريب في مجالات العمل الجديدة وخاصة فئات المجتمع الاكثر تعرض للمخاطر مثل(اليتامى والارامل وذوي الاحتياجات الخاصة) ويتوقع ان تخفض نسبة الفقر بنسبة ٣ % خلال تنفيذ

٧- العمل على تحقيق تنمية مكانية ومترابطة التي تضمن التفعيل او الاستثمار المنتج للموارد وتخصيصات الاستثمار المتوازن جغرافيا والسعي نحو تقليل الفروقات والحواجز والازدواجية على المستوى الاقليمي للمناطق وتهدف الخطة الى تحقيق توزيع متوازن للبنى التحتية الاساسية .

٨- ان التنمية الريفية في العراق تواجه تحديات كبيرة بسبب الاداء للقطاع الزراعي فالخطة تسعى التقليل الفروقات ما بين المناطق الحضرية والريفية من ناحية توفير البنى التحتية والخدمات الاجتماعية ومجالات التوظيف الجديدة

٩- زيادة الوعي والقبول بمبادئ التنمية المستدامة ومبادئ جودة نوعية الحياة ومتطلبات ذلك على مستوى قطاعات الاقتصاد كافة،

١٠- تعزيز دور الحكومات المحلية في تنمية محافظاتها وبناء قدراتها اللازمة مع التنسيق والتكامل مع المحافظات المجاورة بهدف استغلال الميزات النسبية فيها. ولتحقيق هذه الاهداف يتطلب تامين الاستثمارات المطلوبة بحوالي (٢١٨)

ترليون دينار عراقي اي ما يعادل (١٨٦) مليار دولار خلال السنوات الخمس ٢٠١٠-٢٠١٤ ومساهمة القطاعين الحكومي والخاص في تمويلها (٥٣.٧% و

# نسبة التخصّصات الأستثمارية للخطة حسب الأولوية للخطة الوطنية (٢٠١٠-٢٠١٤)

نسبة التخصّصات	القطاع
٩,٥%	القطاع الزراعي
٣٠%	القطاع الصناعي
١٥%	النفط
١٠%	الكهرباء
٥%	الصناعات التحويلية
٩%	قطاع النقل والأتصالات
١٧%	قطاع المباني والخدمات
٥%	قطاع التربية والتعليم
١٢,٥%	تنمية الأقاليم
١٧%	أقليم كردستان
١٠%	المجموع

ولكن يمكن القول ان الاولويات للتخصيصات الاستثمارية كلها تدخل في اطار التصنيع السياحي لان تنمية السياحة العراقية تحتاج الى مستلزمات زراعية وصناعية محلية والى قطاع الكهرباء ونقل واتصالات ومباني وخدمات اخرى من اجل تنمية الاقاليم وكلها تغذي وتلبي احتياجات الانتاج السياحي من السلع والخدمات التي تعمل على إنتاجها كافة الفروع والانشطة المكونة للقطاع السياحي في العراق.

نلاحظ ان الاهداف الاستراتيجية للخطة الوطنية للتنمية الشاملة ٢٠١٠-٢٠١٤ جاءت لمعالجة او تحفيف بعض المشاكل في اطار التحديات المختلفة التي تواجه الاقتصاد والمجتمع العراقي منها تحديات اقتصادية واجتماعية و بيئية واخرى خاصة بالتنمية المكانية والتنمية الريفية والتي جميعها تعرقل من درجه الارتقاء بنسب انجاز اهداف التنمية الوطنية في البلاد.

الاجابة على السؤال التالي: كيف تساهم التنمية السياحية بتحقيق  
الاهداف الاستراتيجية لخطة التنمية الوطنية الشاملة وتدعم باتجاه  
وضع بعض الحلول والمعالجات للتحديات الاقتصادية والاجتماعية  
والبيئية وتحقيق التنمية المتكاملة والمتوازنة التي تواجه الاقتصاد  
والمجتمع العراقي في المرحلة الراهنة والقادمة؟ هنا نوكد على ان  
صناعة السياحة من اهم النشاطات الاقتصادية في العالم  
المعاصر، كما تعد اهم مصادر الدخل القومي وتمثل احد روافد زيادة  
النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل المباشرة والغير المباشرة  
وحل مشكلة البطالة ويمكن اعتبار ان كل واحد من مجموع ثمانية  
اعمال في العالم ناتج عن السياحة والسفر بصورة مباشرة وغير  
مباشرة والتي من ضمنها الاعمال الصغيرة في المناطق الريفية التي  
تعني بالصناعات الشعبية والتقليدية (التقرير السنوي لمنظمة  
السياحة العالمية ٢٠٠١)

لذلك فان تبني استراتيجية وطنية للتنمية السياحية في العراق يساهم في تحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الوطنية المذكورة من خلال الفقرات التالية:

١- المساهمة في توليد الناتج المحلي الاجمالي خاصة اذا كانت نظرة الدولة للسياحة كونها قطاعا اقتصاديا ونتاجيا يخلق القيمة المضافة في ظل التغيرات السريعة في الاقتصاد والمجتمع العراقي بعد ٢٠٠٣ حيث اكدت الدراسات العلمية التي تمتد من ١٩٧٥-٢٠٠٧ ان متوسط نسبة مساهمة الدخل السياحي (القيمة المضافة) من الدخل القومي بلغت ٠.٥٣% وهي نسبة ضعيفه جدا لا تتناسب مع امكانات العراق السياحيه فالمطلوب العمل على زيادة مساهمته في الدخل القومي

٢- العمل على تنوع مصادر الدخل القومي وتنوع صادراته(وان العراق يعتمد على الصادرات النفطية ٩٣% من الاجمالي) زيادة وقدرة العراق التنافسية من خلال دعم قطاع السياحه وجعله قطاع فاعلا ومؤثر في الحياة الاقتصادية من. والترويج لخلق انماط سياحيه جديدة واستغلال الميزات النسبيه لكل محافظه.

٣- توفر فرص الاستثمار السياحي في تنمية وتطوير مناطق سياحية ذات امكانيات غير مستغلة (طبيعية ، تاريخية ، وراثية، وموروثات شعبية ..الخ) وتمد التنمية الى مناطق نائية او ريفية مهمة رغم امكاناتها السياحية والتي تساعد في توفر الخدمات الاساسية والاجتماعية .

٤- ابراز دور القطاع الخاص ضمن الاهداف الاستراتيجية للتنمية السياحية وادارتها على ان يكون مؤثراً وفاعلاً في الحياة الاقتصادية والاجتماعية في العراق وان يكون شريكاً منتجاً وقائداً في بعض المشاريع التي يكون قادراً على ادارتها وتشغيلها وبكفاءة اقتصادية (كالفنادق والمدن السياحية وشركات السفر والسياحة وفي النقل والمطاعم واماكن التسلية .

٥- من اهداف التنمية السياحية الاساسية هي التنمية البشرية المستدامة وبالتالي فالتنمية السياحية ترتبط ارتباطاً وثيقاً في تحسين نوعية الحياة في الاقليم او المنطقة ذات الخيرات السياحية والتي عانت من الازمات التي مر بها العراق.

٦- يقلل المكون الأستيرادي للسياحة من خلال تلبية احتياجاته من القطاعات الاقتصادية الأخرى (الزراعة و الصناعة و الاسكان و النقل و المالىة) و بالتالى يدعم ميزان المدفوعات العراقى لصالح صافى النقد الأجنبى نتيجة تصدير المنتج السياحى للأسواق المجاورة أو العالمية.

٧ - مساهمة التنمية السياحية فى العراق فى تحقيق البعد البيئى للتنمية الوطنىة الشاملة من خلال زيادة الوعى السياحى لدى السائحىن و للسكان المحلىين فى المناطق أو الأقالىم ذات الجذب السياحى عن طريق وسائل أعلام مقنعة و مؤثرة تعمل على نشر الثقافة و الوعى السياحى

٨- إضافة الى قدرة السىاحة الكبىرة فى تمويل ميزانىة الحكومة و تشكل و عاء دسماً للضرىبة فى العراق حىث بلغ متوسط دور السىاحة فى الضرائب العراقىة 8.65% للفترة من ١٩٨٥-١٩٩٥ و هى تعتبر مساهمة كبىرة مقارنة بنسبة مساهمة السىاحة من الدخل القومى العراقى بسبب التجاهل لدور القطاع السياحى كقطاع اقتصادى مهم طيلة الفترة الماضىة.

## المشاكل والتحديات التي تواجه القطاع السياحي العراقي:-

يعاني القطاع السياحي العراقي من مشاكل وتحديات ولفترة زمنية طويلة تسبق (٢٠٠٣) وما بعدها تعرقل عملية الانطلاق نحو بناء قطاع سياحي انتاجي فعال ومؤثر في الحياة الاقتصادية والاجتماعية في العراق ومن أهم هذه التحديات هي:

١- محدودية الموارد المالية الموجهة للنشاط من الدولة وهذه المشكلة تظهر من خلال الانخفاض الحاد في التخصيصات السياحية السنوية وضالتها بالنسبة للتخصيصات للموازنه الاستثمارية العامة فضلاً عن حالة تذبذبها فعلى سبيل المثال لم تبلغ المتوسط السنوي لتلك الحصة النسبية سوى ٠,٨٩% خلال الفترة ١٩٨٠-١٩٩٠ وبحدود ٠,٥٨% خلال ١٩٩١-١٩٩٦ مؤشراً بذلك نسبة للتغير بلغت بحدود (٩٣,٤٨٠%) للمدتين أعلاه.

٢- ضعف وتخلف الخدمات التكميلية المساعدة من بنى تحتية (مطارات، طرق وسائط نقل سريعة، فنادق وخدمات الترفيهية المرافقة وخاصة في مناطق الجذب السياحي كالمواقع الأثرية والدينية والمصايف إضافة الى تخلف الخدمات المصنفة بالمقاييس الدولية

- ٣- تخلف الإدارة السياحية وعدم سلاسة إجراءات منح سمة الدخول وأستقبال السياح في المراكز الحدودية.
- ٤- تدني الوعي السياحي في البلد وأنعدام أساليب الترويج والتسويق السياحي.
- ٥- ضعف التخطيط للسياسات التعليمية والتدريبية في المؤسسات -  
المسؤولة عن تحديد العرض والطلب للقوى العاملة السياحية وإضافة  
إلى هجرة الكوادر السياحية المهنية المتدربة وقلة المراكز المهنية  
لتدريب كوادر بديلة.
- ٦- غياب وجود شركات أستثمارية خاصة أو مساهمة في المجال  
السياحي والثقافي وأقتصارها على مستثمرين أشخاص بإمكانات  
لاتناسب مع المتطلبات الاستثمارية الكبيرة للنشاط السياحي

٧- تعرض العديد من المواقع الأثرية والتراثية والثقافية الى التدمير في عام (٢٠٠٣) وفقدان نسبة مهمة من الارث والتراث العراقي والبطء او احيانا عدم الاهتمام بأعادة تاهيل وأعمار لمعظم هذه المواقع وضعف حمايتها لحد الآن.

٨- تعدد الجهات المسؤولة عن نشاط السياحة والثقافة والآثار فهناك ضعف في التنسيق وتداخل في المسؤوليات والصلاحيات .

٩- عدم وجود استراتيجية طويلة الأمد محددة المعالم لتطوير النشاط السياحي والتراثي والثقافي .

١٠- ضعف قاعدة البيانات عن النشاط السياحي والتراثي والثقافي بسبب الأفتقار الى نظام جيد للمعلومات والأحصاء السياحي.

١١- عدم ابراز القطاع الخاص كمشارك ومنافس فاعل في ادارة وتخطيط التنمية السياحية في العراق

١٢ - تناست القيادة السياحية العراقية من وضع خطة لإدارة الأزمات بالرغم من كثرة الأزمات التي تعرض لها القطاع السياحي العراقي ولمدة اكثر من ثلاث عقود ولحد الآن وأفتقدت الى التعامل الجيد مع هذه الأزمات وبالتالي سوء القرارات الإدارية لحل بعض مشاكل العمل السياحي خلقت أزمات أخرى أدت الى أنهيار كافة المؤسسات السياحية العراقية.

المصدر (الهام خضير شبر (٢٠١٤)، التصنيع السياحي واستراتيجية التنمية الوطنية الشاملة عامل دعم للنمو الاقتصادي في العراق - مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعه-)

واخيرا نلاحظ ان الخطه الوطنيه لا تتضمن مناقشة مؤشرات النمو السياحي للفترات السابقه والحاليه ولا حتى التخطيط لسبل رفع هذه المؤشرات و تحديد معدلات نمو مستقبليه وحتى على المستوى القطاع المشرف على السياحه العراقيه حيث وضع خططا سنويه وذو أهداف قصيره الأجل وكفاءة تحقيقها متدنيه في ظل رؤيه ضبابيه وغير

مدرسه لصانع القرار السياحي ، اذن ماهو الحل ؟؟ محاضرة قلامه