

SWOT



ما هو تعريف تطبيق تحليل سوات وما هي آلية تطبيقه في برنامج التقييم الذاتي

تحليل سوات Swot Analysis هو اسلوب تحليلي لمعرفة نقاط الضعف والقوة في المؤسسة ومعرفة الفرص والتهديدات التي تواجه المؤسسة حيث يعد افضل النظم لبناء استراتيجيات الاعمال (الخطط طويلة المدى) وخطط الاعمال للوصول الى الاهداف المرجوة ولنجاح المؤسسة . . هو يمثل أداة التحليل الاستراتيجي ، وينقسم هذا التحليل كما كتبت حروفه الأربع بـ الإنجلizerية إلى S-W-O-T ويمكن تعريفها كما يلي:

نقاط القوة	
كيفية المحافظة عليها وتعزيزها	نقاط القوة
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c

نقاط الضعف	
آلية الحد منها وتعديلها أو إيقافها	نقاط الضعف
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c

مواطن القوة Strengths

نقاط قوة أي منظمة هي عبارة عن مصادرها وقدراتها المتوفرة والتي يمكن استخدامها لإيجاد ميزات تنافسية، فهي تلك الجوانب التي تستطيع أن تتنافس بها الكلية في الأسواق، والتي تبني حولها استراتيجياتها

مواطن الضعف Weaknesses

هي العوامل الداخلية التي تؤثر سلبا على نشاط الكلية، بمعنى أي ظروف وعوامل نقص داخلية موجودة فعلاً تعيق القدرة على استغلال الفرص. كما أن الغياب الفعلي لنقطة القوة ما هو إلا نقاط ضعف تواجهها الكلية

الفرص : Opportunities

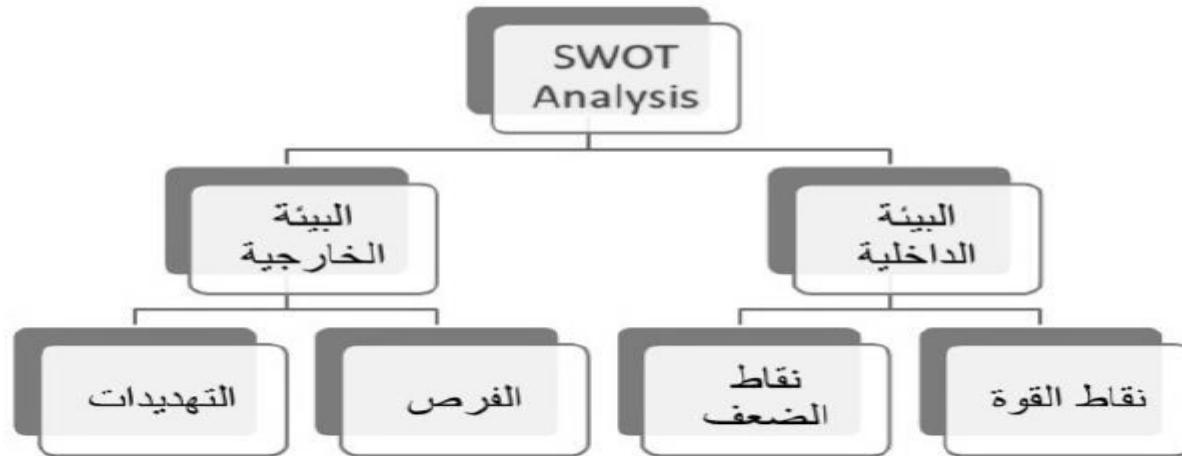
العوامل المؤثرة الخارجية التي تصب في مصلحة الكلية،
بمعنى أي ظروف أو عوامول مؤثرة خوارجيوة ذات
أثر إيجابي مكنت أو تمكّن أحداث فرصة للتطور والنمو

الفرص المتاحة	
كيفية الاستفادة منها	الفرص
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c

التهديدات : Threats

تمثل أي ظروف أو عوامل خارجية أثرت أو قد تؤثر
بشكل سلبي، وهي عوامل مهددة أو قد تسبب خسارة
وضرر المخرجات التعليمية كما أن أي تغييرات تنشأ في
البيئة الخارجية قد ينتج عنها تهديدات تؤثر على المختبر
او الكلية وأدائها بشكل مباشر

المخاطر المحتملة	
طرق السيطرة عليها	المخاطر المحتملة
c	c
c	c
c	c
c	c
c	c



أهمية تحليل سوات: SWOT

يُعد تحليل SWOT من أهم الأدوات الخاصة بالتحليل الاستراتيجي، ويُعتبر المرحلة الأولى من مراحل إعداد وتصميم الخطط داخل المؤسسات التعليمية كما يُساعد الأشخاص على اتخاذ وصناعة القرارات المؤثرة في حياتهم، ويُعد أيضاً من الطرق السهلة وذات الأهمية الكبيرة، حيث لا يجوز تجاهله أو عدم استخدامه في بيئة العمل، وتلخص أهمية تحليل SWOT وفقاً للنقاط الآتية:

- 1- يُساعد تحليل SWOT على معرفة جميع عناصر القوة التي من الممكن استخدامها للتعامل مع التهديدات والعقبات، كما يُوفر الوسائل المناسبة للاستفادة من الفرص المتاحة، ويُقلل من السيطرة الناتجة عن عناصر الضعف المؤثرة في كفاءة عمل المؤسسة التعليمية.
- 2- يُساهم تحليل SWOT في تقديم العلاجات المناسبة للحالات الاستراتيجية التي تتميز بالتعقيد؛ من خلال تقليل حجم المعلومات المساهمة في تطوير عملية اتخاذ القرارات.